



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI ZAVOD ZA STATISTIKU



## **Izvješće o provedbi Strategije razvitka službene statistike**

**Republike Hrvatske 2021. – 2030.**

**za 2025. godinu**

**DRŽAVNI ZAVOD ZA STATISTIKU**

Zagreb, 2026.

## Sadržaj

Uvod .....	3
Popis kratica.....	4
Sažeti opis okolnosti provedbe .....	5
Izvješće o napretku u provedbi strateških ciljeva .....	8
<b>Prioritet 1. Daljnje jačanje hrvatskoga statističkog sustava te uspješna suradnja s Europskim statističkim sustavom .....</b>	<b>9</b>
Strateški cilj 1.1. Učinkovita integracija i koordinacija hrvatskoga statističkog sustava .....	9
Strateški cilj 1.2. Aktivna suradnja s Europskim statističkim sustavom u razvoju i usklađivanju statističkih procesa i podataka .....	14
Strateški cilj 1.3. Razvoj ljudskih potencijala kontinuiranom izobrazbom, unaprjeđivanjem kvalitete rada, motivacijom te aktivnim sudjelovanjem u međunarodnim statističkim aktivnostima.....	16
<b>Prioritet 2. Modernizacija i razvoj statističkih procesa .....</b>	<b>17</b>
Strateški cilj 2.1. Modernizacija i unaprjeđenje procesa prikupljanja, obrade i diseminacije statističkih podataka primjenom modernih informacijsko-komunikacijskih rješenja .....	17
Strateški cilj 2.2. Povećanje učinkovitosti statističkih procesa smanjenjem opterećenja izvještajnih jedinica i uvođenjem novih izvora podataka .....	19
<b>Prioritet 3. Osiguravanje kvalitetnih, usporedivih i pravodobnih službenih statističkih podataka te njihovo unaprjeđivanje .....</b>	<b>21</b>
Strateški cilj 3.1. Unaprjeđenje obuhvata i kvalitete statističkih proizvoda .....	21
Strateški cilj 3.2. Razvoj i unaprjeđenje metodologija statističkih izračuna i standarda s naglaskom na iskoraku u područje eksperimentalnih statistika.....	22
Strateški cilj 3.3. Unaprjeđenje diseminacije podataka i kvalitete odnosa s korisnicima .....	22
Strateški cilj 3.4. Razvoj i uvođenje novih statističkih aktivnosti i proizvoda u hrvatski statistički sustav .....	24
Strateški cilj 3.5. Skraćivanje rokova za objavljivanje statističkih podataka .....	24
<b>Prilog 1. Tablični prikaz.....</b>	<b>25</b>

## Uvod

Strategija razvitka službene statistike 2021. – 2030. (u daljnjem tekstu: Strategija) dugoročni je akt strateškog planiranja koji definira ciljeve u području daljnjeg razvoja nacionalnog sustava službene statistike.

Obveza izrade Strategije određena je Zakonom o službenoj statistici („Narodne novine“, br. [25/20.](#), [155/23.](#) i [124/25. ispr.](#)); u daljnjem tekstu: Zakon) i izrađena u skladu sa Zakonom o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“, br. [123/17.](#) i [151/22.](#)) te Priručnikom o strateškom planiranju, koji je objavilo Koordinacijsko tijelo u sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske<sup>1</sup>.

Strategiju je prihvatio Hrvatski sabor na sjednici održanoj 25. veljače 2022. te je objavljena u Narodnim novinama, [broj 29/22.](#) i na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku ([Strateški planovi i izvješća](#)).

Izvješće o provedbi Strategije izrađuje se u skladu s obvezama koje proizlaze iz nacionalnoga zakonodavnog okvira sustava strateškoga planiranja i upravljanja razvojem, koji čine Zakon o strateškom planiranju i upravljanju razvojem Republike Hrvatske, Uredba o smjernicama za izradu akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“, broj 37/23.), Pravilnik o rokovima i postupcima praćenja i izvještavanja o provedbi akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“, broj 44/23.) te Upute za izradu godišnjeg izvješća o provedbi sektorske i višesektorske strategije<sup>2</sup>.

Godišnje izvješće o provedbi Strategije donosi prikaz ostvarenja planiranih ciljnih vrijednosti pokazatelja u izvještajnom razdoblju od početka provedbe do 31. prosinca 2025.

---

<sup>1</sup> Inačica 3.0, svibanj 2020., Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije

<sup>2</sup> Inačica 1.0, siječanj 2023., Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije

## Popis kratica

AES	Anketa o obrazovanju odraslih ( <i>engl. Adult Education Survey</i> )
DGINS	čelnici nacionalnih statističkih ureda ( <i>engl. Directors General of National Statistical</i>
EFTA	Europsko udruženje za slobodnu trgovinu ( <i>engl. European Free Trade Association</i> )
ESS	Europski statistički sustav
ESSC	Odbor za Europski statistički sustav ( <i>engl. European Statistical System Committee</i> )
ESSPROS	Europski sustav integrirane socijalne zaštite ( <i>engl. European System of Integrated Social Protection Statistics</i> )
EU	Europska unija
Eurostat	Statistički ured Europske unije
GAMSO	Generički model aktivnosti za statističke organizacije ( <i>engl. Generic Activity Model for Statistical Organisations</i> )
HNB	Hrvatska narodna banka
HRSS	hrvatski statistički sustav
HZMO	Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje
KoP	Kodeks prakse europske statistike ( <i>engl. European statistics code of practice</i> )
KPD	Klasifikacija proizvoda po djelatnostima
OCR	optičko prepoznavanje znakova ( <i>engl. Optical character recognition</i> )
OECD	Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj ( <i>engl. The Organisation for Economic Co-operation and Development</i> )
PUK	potpuno upravljanje kvalitetom
RH	Republika Hrvatska
UN	Ujedinjeni narodi

## Sažeti opis okolnosti provedbe

Svrha službene statistike jest pružanje visokokvalitetnih, usporedivih, pouzdanih i međunarodno usporedivih statističkih podataka koji prikazuju ekonomske i društvene pojave i procese kako bi bili pouzdan izvor za analize i donošenje odluka. Stoga je glavni zadatak statističkog sustava redovita i pravodobna proizvodnja te diseminacija kvalitetnih statističkih podataka i daljnji razvoj sustava službene statistike.

Proizvodnja, diseminacija i razvoj službene statistike temelje se na propisanim metodologijama, najboljim međunarodnim standardima te transparentno dokumentiranim odgovarajućim postupcima prema sljedećim kriterijima kvalitete: relevantnost, točnost, pravodobnost, poštivanje rokova objavljivanja, usklađenost, usporedivost, dostupnost i jasnoća podataka.

Kvaliteta službene statistike mjeri se s obzirom na njezinu relevantnost, točnost, pouzdanost, pravodobnost, usklađenost, međunarodnu i regionalnu usporedivost te laku dostupnost korisnicima. Usmjerenost na kvalitetu službene statistike zajamčena je Zakonom o službenoj statistici i Kodeksom prakse europske statistike (KoP-om)<sup>3</sup>.

Zakonom o službenoj statistici uređuju se temeljna načela službene statistike, organizacija, položaj, poslovi i koordinacija sustava službene statistike, a Zakon je usklađen i s Uredbom (EZ) br. 223/2009 Europskog parlamenta i Vijeća od 11. ožujka 2009. o europskoj statistici<sup>4</sup> i njezinim naknadnim izmjenama od 29. travnja 2015. i 27. studenoga 2024.

Hrvatski statistički sustav (u daljnjem tekstu: HRSS) čini šest institucija, nositelja službene statistike, određenih Zakonom o službenoj statistici i Programom statističkih aktivnosti Republike Hrvatske 2021. – 2027. („Narodne novine”, broj 29/22.):

1. **Državni zavod za statistiku** kao središnje tijelo, glavni nositelj, diseminator i koordinator sustava službene statistike Republike Hrvatske i njegov glavni predstavnik pred europskim i međunarodnim tijelima nadležnima za statistiku te kontaktna točka za Komisiju (Eurostat) u vezi s pitanjima službene statistike u smislu odredbe članka 5. stavka 1. [Uredbe \(EZ\) br. 223/2009 Europskog parlamenta i Vijeća od 11. ožujka 2009. o europskoj statistici i njezine naknadne izmjene od 29. travnja 2015. i 27. studenoga 2024.](#)
2. **Hrvatska narodna banka**
3. **Ministarstvo financija**
4. **Hrvatski zavod za javno zdravstvo**
5. **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i ribarstva**
6. **Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije**<sup>5</sup>.

<sup>3</sup> [Kodeks prakse europske statistike \(europa.eu\), European Statistics Code of Practice – Quality – Eurostat \(europa.eu\)](#)

<sup>4</sup> Uredba (EZ) br. 223/2009 Europskog parlamenta i Vijeća od 11. ožujka 2009. o europskoj statistici i stavljanju izvan snage Uredbe (EZ, Euratom) br. 1101/2008 Europskog parlamenta i Vijeća o dostavi povjerljivih statističkih podataka Statističkom uredu europskih zajednica, Uredbe Vijeća (EZ) br. 322/97 o statistici Zajednice i Odluke Vijeća 89/382/EEZ, Euratom o osnivanju Odbora za statistički program europskih zajednica (SL L 87, 31. 3. 2009.), kako je izmijenjena Uredbom (EU) 2015/759 Europskog parlamenta i Vijeća od 29. travnja 2015. o izmjeni Uredbe (EZ) br. 223/2009 o europskoj statistici (SL L 123, 19. 5. 2015.) i Uredbom (EU) 2024/3018 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2024. o izmjeni Uredbe (EZ) br. 223/2009 o europskoj statistici

<sup>5</sup> Programom statističkih aktivnosti 2021. – 2027. Ministarstvo gospodarstva i održivoga razvoja određeno je nositeljem službene statistike za područje otpada. Izmjenom Zakona o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave („Narodne novine”, br. 85/20., 21/23. i 57/24.), koji je na snazi od 17. svibnja 2024., poslove službene statistike za područje otpada provodi Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije.

Nositelji službene statistike u svojem su radu profesionalno neovisni, nepristrani prema svim korisnicima, objektivni, pouzdani te poštuju načela statističke povjerljivosti i troškovne učinkovitosti.

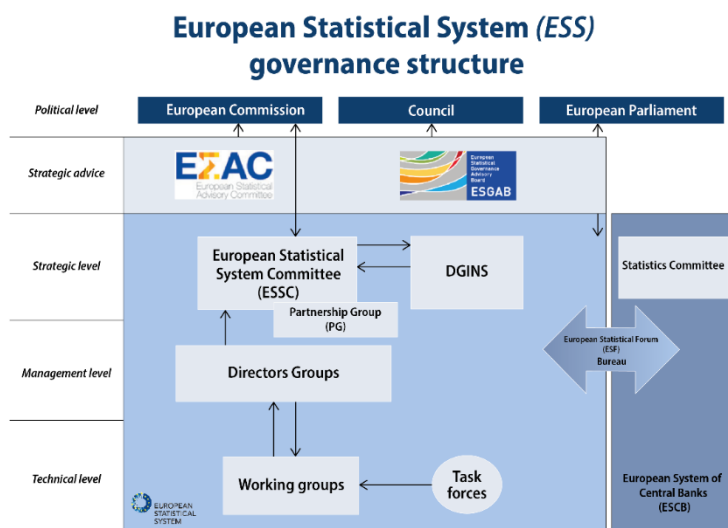


Slika 1. Prikaz hrvatskoga statističkog sustava (HRSS-a)

Također, s obzirom na to da je HRSS dio Europskoga statističkog sustava (u daljnjem tekstu: ESS) te se usklađuje s ESS-om i Europskim statističkim programom, primjenjiva je i relevantna europska regulativa za područje službene statistike, odnosno Uredba (EZ) br. 223/2009 Europskog parlamenta i Vijeća od 11. ožujka 2009. o europskoj statistici i njezinim naknadnim izmjenama od 29. travnja 2015. i 27. studenoga 2024.

Predstavnici HRSS-a pred europskim i međunarodnim tijelima nadležnima za statistiku redovito provode aktivnosti međunarodne suradnje i sudjeluju u europskim poslovima radi postizanja međunarodne usporedivosti statističkih podataka o Republici Hrvatskoj.

Kontinuirano sudjelovanje predstavnika HRSS-a u aktivnostima ESS-a vrlo je važno te se provodi na više razina, i to sudjelovanjem u radnim skupinama i na sastancima direktora pojedinih statističkih područja, u stručnim timovima i aktivnostima Odbora za Europski statistički sustav (u daljnjem tekstu: ESSC), na sastancima na visokoj razini, konferencijama, panelima i drugim povremenim aktivnostima.



Slika 2. Prikaz Europskoga statističkog sustava (ESS-a)

Izvor: Governance bodies - European Statistical System (ESS) - Eurostat

Kako bi omogućio proizvodnju i razvoj službene statistike, HRSS na temelju Zakona o službenoj statistici („Narodne novine“, br. 25/20., 155/23. i 124/25. ispr.) izrađuje dugoročne, srednjoročne i kratkoročne dokumente strateškog planiranja.

Ostvarenje strateških ciljeva razvoja službene statistike određenih Strategijom planirano je provedbom niza mjera i aktivnosti koje se detaljnije definiraju u srednjoročnom planu – Programu statističkih aktivnosti 2021. – 2027., u kojemu su detaljno razrađene razvojne mjere i ciljevi za svako statističko područje. Provedba spomenutih mjera detaljnije se planira kratkoročnim Godišnjim provedbenim planom statističkih aktivnosti Republike Hrvatske, a izvršenje se prati u Izvješću o izvršenju Godišnjega provedbenog plana statističkih aktivnosti Republike Hrvatske.

Strateški planovi i izvješća redovito se objavljuju na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku, u rubrici [Strateški planovi i izvješća](#).

## Izvješće o napretku u provedbi strateških ciljeva

Vizija razvoja sustava službene statistike: **relevantna, suvremena i inovativna statistika koja vjerodostojno prikazuje stanje društvenih i ekonomskih pojava.**

U današnjim uvjetima sve bržih i većih promjena društveno-ekonomskih procesa, koji su važni radi pravilnoga i pravodobnog donošenja mjera ekonomske i socijalne politike te praćenja njihova učinka, dosadašnja proizvodnja službene statistike suočava se s novim izazovima u udovoljavanju potrebama korisnika. Stvaraju se potrebe za novim statistikama, očekuje se dostupnost statističkih podataka na detaljnijoj teritorijalnoj razini, skraćivanje rokova objavljivanja i lakši pristup podacima.

Inovativnost na svim razinama postala je imperativ.

Nacionalni statistički sustav prepoznao je nužnost veće učinkovitosti kako bi odgovorio na nove potrebe korisnika. Stoga u upravljanju razvojem službene statistike provodi niz mjera koje će omogućiti bolju institucionalnu koordinaciju i suradnju, daljnju modernizaciju procesa, uvođenje naprednih tehnoloških rješenja te unaprjeđenje proizvoda, a sve radi postizanja dostupnosti relevantne službene statistike i zadovoljstva korisnika.

U nastavku se daje pregled provedbe strateških ciljeva po prioritetima:

- Prioritet 1. Daljnje jačanje hrvatskoga statističkog sustava te uspješna suradnja s Europskim statističkim sustavom**
- Prioritet 2. Modernizacija i razvoj statističkih procesa**
- Prioritet 3. Osiguravanje kvalitetnih, usporedivih i pravodobnih službenih statističkih podataka te njihovo unaprjeđenje**

## **Prioritet 1. Daljnje jačanje hrvatskoga statističkog sustava te uspješna suradnja s Europskim statističkim sustavom**

Razvoj sustava službene statistike složen je proces koji zahtijeva stalnu suradnju nositelja službene statistike, i to u unutar hrvatskoga statističkog sustava, ali i Europskoga statističkog sustava.

Strateški cilj 1.1. Učinkovita integracija i koordinacija hrvatskoga statističkog sustava

*Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja*

<b>Strateški cilj 1.1. Učinkovita integracija i koordinacija hrvatskoga statističkog sustava</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
1.1.1. povećan intenzitet suradnje nositelja službene statistike osnivanjem Odbora za sustav službene statistike – broj sastanaka Odbora	0	7	20
1.1.2. nacionalne smjernice za razvoj, proizvodnju i diseminaciju službene statistike izrađene i u provedbi	0	1	1
1.1.3. povećan intenzitet suradnje s korisnicima službene statistike – broj sastanaka Statističkog savjeta Republike Hrvatske	15	26	35
1.1.4. povećan broj sporazuma o razmjeni podataka s administrativnim izvorima podataka	73	78	105

*Integracija i koordinacija HRSS-a kontinuirano jača provedbom brojnih aktivnosti. U nastavku su prikazani pokazatelji kojima se mjeri napredak.*

*Opis napretka u provedbi strateškog cilja*

### **Pokazatelj 1.1.1. povećan intenzitet suradnje nositelja službene statistike osnivanjem Odbora za sustav službene statistike – broj sastanaka Odbora**

Odbor za sustav službene statistike Republike Hrvatske osnovan je 12. srpnja 2021. [Odlukom o osnivanju Odbora za sustav službene statistike](#) kao koordinacijsko tijelo sustava službene statistike Republike Hrvatske sastavljeno od predstavnika nositelja službene statistike. Njegova je zadaća uspostava odgovarajućih sustava za učinkovitu suradnju nositelja službene statistike i njihovu koordinaciju. Odborom predsjeda glavna ravnateljica Državnog zavoda za statistiku, a članovi su rukovoditelji ustrojstvenih jedinica nositelja službene statistike koje su nadležne za obavljanje poslova službene statistike iz djelokruga nositelja službene statistike. Tijekom 2025. održane su dvije sjednice Odbora.

Na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku, u rubrici [Odbor za sustav službene statistike Republike Hrvatske](#), redovito se objavljuju sve relevantne informacije u vezi s koordinacijom sustava.

### **Pokazatelj 1.1.2. nacionalne smjernice za razvoj, proizvodnju i diseminaciju službene statistike izrađene i u provedbi**

Radi stvaranja integriranog sustava upravljanja aktivnostima (kvalitete) u kojem su načela kvalitete ugrađena u statističke procese i proizvode HRSS je u 2025. izradio [Smjernice za kvalitetu u hrvatskome statističkom sustavu](#), koje su objavljene na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku ([Državni zavod za statistiku- Sustav upravljanja kvalitetom](#)).

### **Pokazatelj 1.1.3. povećan intenzitet suradnje s korisnicima službene statistike – broj sastanaka Statističkog savjeta Republike Hrvatske**

Suradnja nositelja službene statistike s korisnicima provodi se na više razina:

**Statistički savjet Republike Hrvatske** savjetodavno je i stručno tijelo za strateška pitanja službene statistike, a osniva se radi omogućivanja utjecaja korisnika, znanosti i šire javnosti na aktivnosti službene statistike. Članove Statističkog savjeta Republike Hrvatske predlažu institucije i tijela iz članka 22. stavka 3. Zakona o službenoj statistici, a imenuje ih Vlada Republike Hrvatske. U 2025. održane su dvije sjednice Savjeta, a u rubrici [Statistički savjet Republike Hrvatske](#) redovito se objavljuju sve relevantne informacije u vezi s njegovim radom.

Državni zavod za statistiku osniva **korisničke skupine** za pojedino statističko područje i inicira njihove sastanke radi postizanja čvršćeg odnosa s korisnicima i povećanja njihova zadovoljstva. Korisničke skupine omogućuju institucionalnim korisnicima da izraze svoja mišljenja i prijedloge u vezi s kvalitetom i obuhvatom statističkih podataka. Tijekom 2025. imenovani su članovi jedanaest korisničkih skupina. Održani su sastanci Korisničke skupine za statistiku poljoprivrede i Korisničke skupine za statistiku transporta, a organizirana je i radionica za predstavnike medija. Planiraju se redoviti godišnji sastanci za svih jedanaest korisničkih skupina, čime je nastavljen dijalog i zajednički rad na daljnjem unaprjeđenju aktivnosti službene statistike.

### **Pokazatelj 1.1.4. povećan broj sporazuma o razmjeni podataka s administrativnim izvorima podataka**

Državni zavod za statistiku redovito surađuje s **administrativnim izvorima podataka** u dijelu unaprjeđenja kvalitete metapodataka i proširenja njihova obuhvata.

Osim postojećih izvora podataka, kontinuirano se analizira raspoloživost dodatnih izvora podataka te je Državni zavod za statistiku aktivno angažiran u njihovo uključivanje u statističku proizvodnju. Međutim, zahvaljujući digitalnoj transformaciji dolazi do povezivanja s administrativnim i drugim bazama podataka i bez sklapanja formalnih sporazuma, stoga pokazatelj „2.2.5. broj novih/administrativnih izvora podataka“ jasnije prikazuje angažman i unaprjeđenja u segmentu širenja mreže izvora koji se koriste u statističkoj proizvodnji.

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 78 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

Provedeno u 2025.:

- MODUL 1.7.1. Sigurnost i kriminal  
Kod tri istraživanja u području statistike kriminala neposredno prikupljanje (mrežni obrazac) zamijenjeno je preuzimanjem podataka iz administrativnog izvora, točnije, iz baze podataka eSpis Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije, bez sklapanja sporazuma.
- MODUL 2.1.5. Tromjesečni sektorski računi  
Tijekom 2025. unaprijeđeno je prikupljanje i korištenje podataka iz baze Porezne uprave.

U tijeku:

- MODUL 1.4.4. Ostali državni javnozdravstveni registri  
Testira se mogućnost korištenja podataka za nadopunu podataka Registra za rak tamo gdje je potrebno.
- MODUL 3.1.2. Poljoprivredne statistike  
Uvodi se novi izvor podataka Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju (proizvodni resursi, potpore i sl.). Provedba se očekuje do 2026.

Osim navedenih pokazatelja, koordinacija i institucionalno jačanje službene statistike provodi se i drugim aktivnostima navedenima u nastavku.

#### *Suradnja nositelja službene statistike sa znanstvenom zajednicom*

Radi unaprjeđenja službene statistike i razvoja novih metoda, alata, infrastrukture i ljudskih potencijala pokrenute su inicijative uspostavljanja novih suradnji sa znanstvenom zajednicom. Slijedom sporazuma s Ekonomskim fakultetom u Rijeci (od 2022.), Ekonomskim fakultetom u Zagrebu (od 2023.) te Ekonomskim fakultetom u Splitu (od 2024.), Državni zavod za statistiku je u 2025. potpisao Sporazum o znanstvenoj i razvojnoj suradnji sa Zagrebačkom školom ekonomije i menadžmenta (ZŠEM-om) te s Ekonomskim fakultetom u Osijeku (EFOS-om). Svrha Sporazuma jest suradnja s akademskom zajednicom, odnosno uzajamno pružanje znanstvenih, stručnih, poslovnih i organizacijskih usluga te redovita razmjena poslovno relevantnih informacija.

#### *Razvojne aktivnosti i unaprjeđenje kvalitete sustava službene statistike*

Osim redovitih statističkih aktivnosti, HRSS je tijekom 2025. provodio i različite razvojne aktivnosti unaprjeđenja kvalitete sustava. Više informacija dostupno je na internetskoj stranici [Sustav upravljanja kvalitetom](#).

Državni zavod za statistiku je u ožujku 2025. donio [Smjernice za kvalitetu u HRSS-u](#) kako bi omogućio koordinirani pristup upravljanju kvalitetom sustava. Smjernice primjenjuju svi nositelji službene statistike, a njihova provedba redovito se prati, analizira i preispituje.

Tijekom pripreme predmetnog izvještaja o izvršenju GPP-a u 2025. nositelji su izradili izvještaje o provedbi Smjernica tako da su ispunili upitnike kojima se preispituje provedba pojedinih načela kvalitete. Analizom izvještaja nositelja službene statistike utvrđeno je kako su svi usklađeni sa Smjernicama i načelima kvalitete službene statistike.

HRSS također provodi mjere unaprjeđenja radi provedbe preporuka Stručne ocjene usklađenosti s Kodeksom prakse europske statistike iz 2023. U 2025. provedeno je sljedeće:

- ✓ Državni zavod za statistiku izradio je i doradio opise procesa svih statističkih istraživanja. Osim toga, implementiran je Sustav upravljanja troškovima radi poboljšanja upravljanja resursima, pružajući odgovornim osobama u Državnom zavodu za statistiku pristup detaljnim izvještajima o troškovima prema različitim parametrima, poput proizvoda i procesa.
- ✓ Državni zavod za statistiku osigurao je provedbu vanjske obuke o vještinama suradnje na daljinu upotrebom Microsoftom Teamsa te poticanjem mogućnosti hibridnog modela rada u skladu s relevantnim pravnim okvirom.
- ✓ Državni zavod za statistiku razvio je interni sustav strukturiranih informacija o novim izvorima podataka.
- ✓ Državni zavod za statistiku razvio je Politiku upravljanja pogreškama, koja osigurava zajednički okvir za upravljanje pogreškama, uključujući klasifikaciju pogrešaka, informacije o postupcima u slučaju otkrivanja pogreške, odgovornosti i sl. Osim toga, Državni zavod za statistiku objavljuje informacije o pogreškama uzorkovanja za veći broj pokazatelja, prema različitim razinama raščlambe.
- ✓ Državni zavod za statistiku sudjeluje u razvoju temeljnih registara RH kako bi osigurao metodološku usklađenost s nacionalnim i europskim statističkim standardima i buduće korištenje podataka u službenoj statistici. Pritom je posebno važna Radna skupina za uspostavu Registra stanovništva te radne skupine koje su povezane s njom.
- ✓ Diseminacija izvještaja o kvaliteti za sve nositelje službene statistike koordinirana je putem zajedničkoga Kalendara izvještavanja o kvaliteti.
- ✓ Intenziviran je angažman Statističkog savjeta dodatnim tematskim raspravama te sudjelovanjem u radionicama i događanjima u međunarodnim organizacijama, poput ESAC-a (engl. *The European Statistical Advisory Committee*).
- ✓ Komunikacijske aktivnosti provode se u skladu s utvrđenom strategijom i komunikacijskim planom, s glavnim ciljem poboljšanja i jačanja komunikacije sa svim korisničkim skupinama šire javnosti te jačanja povjerenja u službenu statistiku. Kontinuirano se provode aktivnosti vezane za suradnju i partnerstva s dionicima, promicanje i poboljšanje statističke pismenosti te pripremu obrazovnih materijala i novosti.
- ✓ Državni zavod za statistiku proveo je analizu mogućnosti za poboljšanje pristupa mikropodacima za znanstvene svrhe, uključujući povezane procese. Osim toga, nastavljena je suradnja sa znanstvenom zajednicom i započele su nove suradnje.
- ✓ Državni zavod za statistiku je, u suradnji s Odborom za sustav službene statistike, formulirao i objavio nacionalne smjernice kako bi osigurao kvalitetu u razvoju, proizvodnji i diseminaciji službene statistike te je razvijen sustav za praćenje provedbe.
- ✓ Radi jačanja odnosa s korisnicima Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije je kao nositelj službene statistike razvilo i provelo anketu o zadovoljstvu korisnika.
- ✓ Ministarstvo poljoprivrede, ribarstva i šumarstva uspostavilo je sustav upravljanja kvalitetom, te su objavljene sljedeće politike službene statistike: Potpuno upravljanje kvalitetom podataka u statistici ribarstva i akvakulture, Politika povjerljivosti, Politika diseminacije i Politika zaštite osobnih podataka. Objavljeni su i izvještaji o kvaliteti statističkih istraživanja u 2025.

Proizvodnja službene statistike kontinuirano se suočava s izazovima kako bi se ispunile najnovije potrebe korisnika, ovisno o promjenama u društvu i gospodarstvu.

HRSS kontinuirano razvija i unaprjeđuje postojeće statističke proizvode u skladu s europskim zahtjevima i nacionalnim potrebama te uvodi nove statističke aktivnosti, uzimajući u obzir ograničenja vezana za raspoloživost financijskih izvora osiguranih u državnom proračunu Republike Hrvatske.

Kako bi povećao kvalitetu i obuhvat statističkih proizvoda, Državni zavod za statistiku redovito surađuje s administrativnim izvorima podataka radi unaprjeđenja kvalitete metapodataka i proširenja njihova obuhvata. Također se kontinuirano analizira raspoloživost novih izvora podataka te je u Državnom zavodu za statistiku uspostavljen interni sustav praćenja korištenja novih izvora podataka.

Vrlo su važne i aktivnosti izrade i uspostave novih registara u djelokrugu drugih tijela državne uprave, čijom će se dostupnošću stvoriti dodatna podatkovna osnova za unaprjeđenje daljnje proizvodnje statističkih podataka. Predstavnici Državnog zavoda za statistiku stoga su uključeni u radne skupine kako bi pružili metodološku podršku te omogućili kompatibilnost i iskoristivost podataka za statističke svrhe.

#### *Potpuno upravljanje kvalitetom (PUK)*

Radi unaprjeđenja sustava potpunog upravljanja kvalitetom radi se na unaprjeđenju poslovnih procesa prema modelima GSPBM i GAMS0 te na uspostavi pisanih procedura. Više informacija dostupno je na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku, u rubrici [Sustav upravljanja kvalitetom](#).

Baza kvalitete, odnosno aplikacija POMI unaprijeđena je novim funkcionalnostima i nudi mogućnost da se iz prethodno pohranjenih informacija preuzimaju i generiraju informacije u izvještaj o kvaliteti statističkog proizvoda. Ujedno je i alat za sustavno upravljanje kvalitetom. Riječ je o standardiziranom sustavu za upravljanje kvalitetom na razini koju propisuje Europska komisija. Aplikacija ujedno ojačava administrativni kapacitet Državnog zavoda za statistiku te tako povećava učinkovitost.

Strateški cilj 1.2. Aktivna suradnja s Europskim statističkim sustavom u razvoju i usklađivanju statističkih procesa i podataka

Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja

<b>Strateški cilj 1.2. Aktivna suradnja s Europskim statističkim sustavom u razvoju i usklađivanju statističkih procesa i podataka</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
1.2.1. broj stručnih timova ( <i>Task Force</i> ) ESS-a u kojima sudjeluju predstavnici Državnog zavoda za statistiku	17	32	19
1.2.2. broj provedenih projekata financiranih sredstvima Europske unije	128	188	198

**Pokazatelj 1.2.1. broj stručnih timova (*Task Force*) ESS-a u kojima sudjeluju predstavnici Državnog zavoda za statistiku**

Tijekom 2025. predstavnici HRSS-a sudjelovali su u radu 37 stručnih timova ESS-a (*ESS Task Force*), čiji je cilj razvoj europske statistike.

Točnije, predstavnici Državnog zavoda za statistiku sudjelovali su u 67 radnih skupina te u 32 stručna tima ESS-a: u području demografskih i društvenih statistika u 14 radnih skupina i osam stručnih timova, u području makroekonomskih statistika u 15 radnih skupina i sedam stručnih timova, u području poslovnih statistika u sedam radnih skupina i deset stručnih timova, u području prostornih statistika u 21 radnoj skupini i tri stručna tima te u deset radnih skupina i četiri stručna tima u horizontalnim statističkim područjima.

Predstavnici Sektora statistike HNB-a sudjelovali su u šest radnih skupina i dva stručna tima ESS-a iz područja makroekonomije.

Predstavnici Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo sudjelovali su u radu triju radnih skupina i dva stručna tima ESS-a iz područja zdravstva.

Predstavnici Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije sudjelovali su u radu dviju radnih skupina ESS-a iz područja statistike otpada.

Predstavnici Ministarstva financija sudjelovali su u jednoj radnoj skupini i jednome stručnom timu.

**Pokazatelj 1.2.2. broj provedenih projekata financiranih sredstvima Europske unije**

Eurostatova podrška u obliku darovnica vrlo je važan doprinos u daljnjem razvoju službene statistike. Darovnice su financijska i metodološka potpora nacionalnim statističkim uredima kako bi se omogućila provedba zajedničkih strateških ciljeva službene europske statistike. Eurostat dodjeljuje darovnice nositeljima službene statistike na temelju Provedbene odluke Komisije o financiranju Programa jedinstvenog tržišta – programa za proizvodnju i diseminaciju visokokvalitetne statistike o Europi te programima rada za svaku proračunsku godinu.

Radi razvoja službene statistike u Državnom zavodu za statistiku tijekom 2025. provodila su se 22 projekta financirana sredstvima EU-a u ukupnoj vrijednosti od 2.823.007,62 eura. Finalizirano je osam projekata u ukupnoj vrijednosti od 495.825,42 eura. Nastavljena je provedba preostalih 14 projekata. Više informacija dostupno je na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku, na poveznici [Projekti financirani sredstvima Europske unije \(gov.hr\)](http://projekti.financirani.sredstvima.Europske.unije.gov.hr), gdje je dan pregled svih provedenih projekata, kao i onih koji su u tijeku provedbe.

Hrvatski zavod za javno zdravstvo koordinator je projekta „Europska zdravstvena anketa 2025.“ (engl. *European Health Interview Survey Croatia 2025*), a cilj te aktivnosti je poboljšanje kvalitete prikupljenih podataka u skladu s Uredbom (EU) 2019/1700 te relevantnim provedbenim i delegiranim uredbama. Trajanje projekta je od rujna 2024. do veljače 2027. Ukupna vrijednost projekta je 230.000,00 eura. Više informacija dostupno je na internetskoj stranici HZJZ-a (poveznica: <https://www.hzjz.hr/projekti/europska-zdravstvena-anketa-2025-european-health-interview-survey-croatia-2025>).

### **Ostale aktivnosti unutar Europskoga statističkog sustava**

Kontinuirano sudjelovanje predstavnika HRSS-a u aktivnostima ESS-a vrlo je važno te se provodi na više razina: sudjelovanjem predstavnika HRSS-a u radnim skupinama i sastancima direktora pojedinih statističkih područja, sudjelovanjem u stručnim timovima, aktivnostima ESSC-a, na konferencijama, panelima i drugim povremenim aktivnostima.

- Na razini Vijeća Europske unije Državni zavod za statistiku sudjelovao je u radu Radne skupine za statistiku Vijeća Europske unije u vezi sa zakonodavnim dokumentima kojima se uređuje europska statistika. Sudjelovao je i u radu Pododbora za statistiku gospodarskoga i financijskog odbora Europske unije.
- U suradnji s Eurostatom Državni zavod za statistiku organizirao je 110. konferenciju [DGINS](#), jedno od najvažnijih okupljanja čelnika nacionalnih statističkih ureda država članica EU-a, EFTA-e te država u sklopu proširenja EU-a, predstavnika statističkih tijela Europske komisije, Europske središnje banke, OECD-a te Gospodarske komisije UN-a za Europu. Konferencija je održana u Splitu radi rasprave o budućnosti statistike turizma.
- Predstavnici Državnog zavoda za statistiku sudjelovali su na dva sastanka na visokoj razini u sklopu ESS-a. Prvi je održan u Bugarskoj, o ulozi službene statistike u sklopu proširenja EU-a, a drugi u Poljskoj, na temu upotrebe podataka u privatnom posjedu, slijedom izmjene statističkog zakonodavstva EU-a.
- U sklopu postupka pristupanja Republike Hrvatske OECD-u Državni zavod za statistiku provodio je aktivnosti radi usklađivanja statističkog sustava Republike Hrvatske s preporukama OECD-a primljenima nakon izvršenog pregleda pristupanja Republike Hrvatske Odboru za statistiku i statističku politiku OECD-a.
- Osim u aktivnostima na europskoj razini, Državni zavod za statistiku sudjelovao je i u radu statističkih tijela Ujedinjenih naroda na unaprjeđenju i razvoju sustava službene statistike. Predstavnici Državnog zavoda za statistiku sudjelovali su u radu Statističke komisije Ujedinjenih naroda te na sastancima Konferencije europskih statističara u sklopu Gospodarske komisije Ujedinjenih naroda za Europu.

- U području suradnje sa statističkim uredima drugih država članica EU-a predstavnici Državnog zavoda za statistiku održali su dvodnevni mrežni bilateralni sastanak s predstavnicima nacionalnoga statističkog ureda Austrije na temu statistike turizma. Radi rasprave o istoj temi delegacija Državnog zavoda za statistiku posjetila je slovački statistički ured u Bratislavi. Nadalje, suradnja na multilateralnoj razini između statističkih ureda Cipra, Grčke, Malte i Hrvatske proširena je sastankom na visokoj razini održanom na Cipru, na temu nacionalnih računa i statistike javnih financija.
- U sklopu suradnje sa statističkim uredima država kandidatkinja i potencijalnih kandidatkinja za članstvo u EU-u održana su četiri studijska posjeta radi prijenosa znanja i usklađivanja s Europskim statističkim sustavom statističkih sustava zemalja u okružju. Posjeti su obuhvatili teme iz područja kratkoročnih poslovnih statistika, unaprjeđenja u provođenju Ankete o radnoj snazi, energetske statistike te statističkih poslovnih registara. Sudjelovali su predstavnici statističkih ureda Albanije, Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Kosova, Sjeverne Makedonije i Turske.

Nastavljen je rad na učinkovitijem upravljanju procesima i odgovornom upravljanju javnim financijama. Svi financijski i strateški planovi i izvještaji pripremljeni su u roku.

Strateški cilj 1.3. Razvoj ljudskih potencijala kontinuiranom izobrazbom, unaprjeđivanjem kvalitete rada, motivacijom te aktivnim sudjelovanjem u međunarodnim statističkim aktivnostima

*Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja*

<b>Strateški cilj 1.3. Razvoj ljudskih potencijala kontinuiranom izobrazbom, unaprjeđenjem kvalitete rada, motivacijom te aktivnim sudjelovanjem u međunarodnim statističkim aktivnostima</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
1.3.1. povećan udio zaposlenika koji su pohađali neki oblik izobrazbe (interne radionice, ESTP tečajevi, seminari u Državnoj školi za javnu upravu, programi usavršavanja i ostali programi)	7%	53,8%	50%

Održivost i razvoj sustava službene statistike Republike Hrvatske postiže se pravodobnom i kontinuiranom stručnom izobrazbom i razvojem ljudskih potencijala te učinkovitom organizacijom cjelovitog sustava službene statistike.

U 2025. znatno je povećan broj održanih specijaliziranih programa stručnog osposobljavanja i usavršavanja (65) u odnosu na planiran broj (18), organizacijom provedbe programa izobrazbe s vanjskim pružateljima usluga za potrebe Državnog zavoda za statistiku (pohađanje informatičkih programa, stručnih savjetovanja, konferencija i dr.) te programa interne izobrazbe (14), u skladu s internim aktom Državnog zavoda za statistiku. Nastavno na to znatno je povećan i broj zaposlenika koji su u 2025. sudjelovali u programima izobrazbe. Udio zaposlenika koji su u kalendarskoj godini

sudjelovali u programima izobrazbe je 53,8%, odnosno neki oblik edukacije ukupno je pohađalo 267 zaposlenika Državnog zavoda za statistiku.

## Prioritet 2. Modernizacija i razvoj statističkih procesa

Strateški cilj 2.1. Modernizacija i unaprjeđenje procesa prikupljanja, obrade i diseminacije statističkih podataka primjenom modernih informacijsko-komunikacijskih rješenja

*Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja*

<b>Strateški cilj 2.1. Modernizacija i unaprjeđenje procesa prikupljanja, obrade i diseminacije statističkih podataka primjenom modernih informacijsko-komunikacijskih rješenja</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
2.1.1. broj inovativnih metoda i informacijsko-komunikacijskih alata koji su uvedeni u redovitu primjenu u statističkim procesima	17 (2020)	52	83
2.1.2. broj statističkih aktivnosti kojima je unaprijeđeno prikupljanje podataka	35	> 84	61
2.1.3. broj novih baza podataka koje se koriste u procesu statističke proizvodnje	50	56	62

Radi povećanja učinkovitosti ulaže se u optimizaciju statističkih procesa, uvođenje i razvoj automatiziranih tehnika i alata te uvođenje novih informacijsko-komunikacijskih rješenja u statističku proizvodnju.

**Pokazatelj 2.1.1. broj inovativnih metoda i informacijsko-komunikacijskih alata koji su uvedeni u redovitu primjenu u statističkim procesima**

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 52 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

U tijeku je provedba više razvojnih projekata unaprjeđenja i modernizacije sustava službene statistike. Radi se na boljoj primjeni informacijsko-komunikacijskih rješenja u sustavu prikupljanja, obrade i diseminacije službene statistike unaprjeđenjem postojećih i uvođenju novih IT rješenja u svim statističkim područjima.

Unaprjeđenjima IT infrastrukture postignut je napredak u više istraživanja, a najvažnija poboljšanja navode se u nastavku.

- MODUL 1.4.1. Javno zdravstvo, nositelj HZJZ

U 10. mjesecu 2025. uspješno je završena integracija sustava NRPZZ sa servisima HZMO-a u dijelu koji se odnosi na preuzimanje podataka o zaposlenim osobama u zdravstvenim ustanovama.

- Za statističku aktivnost Razvoj računa ekosustava uvedeni su GIS alati za prikaz karti ekosustava (INCA tool).
- Provodila su se IT unaprjeđenja za statističku aktivnost „procjena stope siromaštva na nižim teritorijalnim razinama”.
- Razvijena je metoda sekundarne zaštite tabličnih podataka kojom se nulte vrijednosti koriste u sekundarnoj zaštiti, čime se korisnicima pruža više informacija, uz zadržavanje potrebne razine zaštite povjerljivosti. Za tu svrhu razvijeni su SAS programi za automatsku primjenu metode, prilagođeni dvodimenzionalnim (2D), trodimenzionalnim (3D) i četverodimenzionalnim (4D) tablicama. Programi omogućuju dosljednu primjenu pravila zaštite ovisno o dimenzionalnosti i strukturi tablice. Posebna pozornost posvećena je tomu da zamjena vrijednosti nulama ne naruši logičku konzistentnost tablica.
- Unaprijeđen je IT sustav Državnog zavoda za statistiku za prikupljanje i obradu podataka u području statistike kulture.
- U području poslovnih statistika provedene su nadogradnje IT infrastrukture primjenjive na više od 40 statističkih aktivnosti.
  - ✓ Nadograđena je aplikacija za Statistički poslovni registar na temelju novih potreba i obveza prema Eurostatu te su automatizirani pojedini procesi ažuriranja podataka.
  - ✓ Nadograđena je aplikacija za prikupljanje i obradu podataka istraživanja indeksa cijena usluga pri pružateljima usluga (istraživanja SPPI).
  - ✓ Nadograđena je baza podataka za kratkoročne poslovne statistike (STS baze podataka).
  - ✓ Zbog promjene strukture i sadržaja Godišnjih financijskih izvještaja Financijske agencije proveden je redizajn i nadogradnja produkcijske aplikacije strukturalnih poslovnih statistika.
  - ✓ Unaprijeđena je interna aplikacija za analizu obuhvata skeniranih dokumenata iz arhive Administrativnoga poslovnog registra (APR-a).

U tijeku:

- projekt uvođenja integriranog IT sustava za prikupljanje i obradu podataka makroekonomskih statistika – u 2025. je proveden postupak javne nabave za izvođača koji će uspostaviti odgovarajući IT sustav.
- projekt reinženjeringa Statističkoga poslovnog registra (SPR-a), čije je trajanje planirano do 2028.
- projekt uvođenja IT sustava za diseminaciju podataka (diseminacijska baza Državnog zavoda za statistiku), čije je trajanje planirano do 2028.
- Posebno je važan projekt prijelaza IT infrastrukture Državnog zavoda za statistiku na Državnu infrastrukturu (*Data Lake*)

**Pokazatelj 2.1.2. broj statističkih aktivnosti kojima je unaprijeđeno prikupljanje podataka**

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 54 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

Unaprjeđenja u prikupljanju podataka kontinuiran je proces u statističkoj proizvodnji. Prethodnim pokazateljem prikazana su unaprjeđenja IT infrastrukture, što je u velikom dijelu rezultiralo unaprjeđenjima u prikupljanju podataka u više od 40 istraživanja, uglavnom u području poslovnih statistika.

### Pokazatelj 2.1.3. broj novih baza podataka koje se koriste u procesu statističke proizvodnje

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 56 izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

Strateški cilj 2.2. Povećanje učinkovitosti statističkih procesa smanjenjem opterećenja izvještajnih jedinica i uvođenjem novih izvora podataka

*Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja*

<b>Strateški cilj 2.2. Povećanje učinkovitosti statističkih procesa smanjenjem opterećenja izvještajnih jedinica i uvođenjem novih izvora podataka</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
2.2.1. broj statističkih aktivnosti u kojima je smanjen broj izvještajnih jedinica ili njihovo opterećenje	0	6	13
2.2.2. broj izvještajnih jedinica kojima je smanjeno opterećenje	0	8 750	16 000
2.2.3. broj statističkih aktivnosti u kojima je povećana stopa odgovora izvještajnih jedinica	0	2	4
2.2.4. broj statističkih aktivnosti u kojima je uveden novi izvor podataka	0	32	40
2.2.5. broj novih administrativnih/inovativnih izvora podataka	0	28	32
2.2.6. broj uspostavljenih/unaprijeđenih statističkih registara	0	12	6

Načelo 9. Kodeksa prakse europske statistike upućuje na umjereno opterećenje izvještajnih jedinica. Za tu svrhu nositelji službene statistike kontinuirano vode računa o razmjernosti opterećenja izvještajnih jedinica potrebama korisnika te teže njihovu postupnom smanjivanju, koliko god je to moguće. Potiče se razmjena i povezivanje podataka iz više izvora, a administrativni i drugi podaci koriste se kad god je to moguće kako bi se izbjeglo ponavljanje neposrednih zahtjeva za davanje podataka. Analize i mjere rasterećenja provode se na više načina, a neke od njih mjere se pokazateljima unutar Strateškog cilja 2.2.

### Pokazatelj 2.2.1. broj statističkih aktivnosti u kojima je smanjen broj izvještajnih jedinica ili njihovo opterećenje

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 6.

### Pokazatelj 2.2.2. broj izvještajnih jedinica kojima je smanjeno opterećenje

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 8 750 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

**Pokazatelj 2.2.3. broj statističkih aktivnosti u kojima je povećana stopa odgovora izvještajnih jedinica**

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 2.

Provedeno u 2025:

- MODUL 3.5.3. Statistika informatičke i komunikacijske tehnologije – kod dva istraživanja povećana je stopa odgovora, kako je i planirano.

U tijeku:

- MODUL 1.3.2. Strukovno obrazovanje i cjeloživotno učenje  
Povećana stopa odgovora odnosno obuhvat osigurat će se prijelazom s neposrednog prikupljanja podataka na administrativni izvor, točnije, uvođenjem administrativnih podataka HZMO-a, nadležnog Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih te u radu Eurostatove radne skupine AES 2028. Razmatraju se alternativne i jeftinije metode prikupljanja podataka.

**Pokazatelj 2.2.4. broj statističkih aktivnosti u kojima je uveden novi izvor podataka**

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 32 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

Provedeno u 2025:

- MODUL 1.1.1. U ožujku 2025. prešlo se na novi način prikupljanja podataka za statistiku razvedenih brakova (obrazac RB-1), i to preuzimanjem podataka iz administrativnih baza Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije.
- MODUL 2.1.4. Godišnji sektorski računi – tijekom 2025. unaprijeđen je dio vezan za ulaganja u nekretnine od strane sektora kućanstava, tj. bolje je iskorištena baza PU o porezu na promet nekretnina kako bi se bolje pokrio segment nabavke nekretnina kupoprodajom. Isto tako, napravljen je iskorak u procjeni vrijednosti samostalne izgradnje od strane kućanstava korištenjem i analizom granskih statistika građevine.
- MODUL 2.1.5. Tromjesečni sektorski računi – uveden je novi izvor podataka Porezne uprave.

U tijeku:

- MODUL 1.4.4. Ostali državni javnozdravstveni registri:  
Testira se mogućnost korištenja podataka za nadopunu podataka registra za rak tamo gdje je potrebno.

**Pokazatelj 2.2.5. broj novih administrativnih/inovativnih izvora podataka**

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 29 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

U 2025. kod tri istraživanja uvedena su dva nova administrativna izvora. Više informacija dano je u obrazloženju pokazatelja 2.2.4.

## Pokazatelj 2.2.6. broj uspostavljenih/unaprijeđenih statističkih registara

Ostvarena je (i premašena) ciljna vrijednost pokazatelja: 12.

Opis aktivnosti predstavljen je u godišnjim izvješćima za 2023. i 2024.

Također, u tijeku je unaprjeđenje dvaju statističkih registara.

### **Prioritet 3. Osiguravanje kvalitetnih, usporedivih i pravodobnih službenih statističkih podataka te njihovo unaprjeđivanje**

Europske statistike moraju udovoljavati potrebama korisnika. Stoga se primjenjuju postupci kojima se dobivaju povratne informacije od korisnika, prati relevantnost i vrijednost postojećih statističkih podataka pri udovoljavanju potrebama korisnika te razmatraju i predviđaju njihove novonastale potrebe i prioritete. Teži se inovacijama koje bi pridonijele stalnom unaprjeđenju statističkih rezultata.

#### Strateški cilj 3.1. Unaprjeđenje obuhvata i kvalitete statističkih proizvoda

*Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja*

<b>Strateški cilj 3.1. Unaprjeđenje obuhvata i kvalitete statističkih proizvoda</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
3.1.1. broj statističkih aktivnosti u kojima je unaprijeđen obuhvat ili unaprijeđena kvaliteta	61	112	104

Ostvarena je (i premašena) ciljna vrijednost pokazatelja: 112 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

Provedeno u 2025:

- MODUL 1.6.1. Socijalna zaštita (ESSPROS): 1 istraživanje. Tijekom 2025. provedeno je usklađivanje s metodologijom, točnije razdvajanje primitaka i izdataka; razdvojeni su socijalni doprinosi prema sektoru podrijetla, a zatim su razdvojene druge socijalne naknade prema ESSPROS-ovim funkcijama i šiframa.
- MODUL 2.1.4. Godišnji sektorski računi i MODUL 2.1.5. Tromjesečni sektorski računi: 2 istraživanja: Tijekom 2025. unaprijeđen je dio vezan za ulaganja u nekretnine od strane sektora kućanstava, tj. bolje je iskorištena baza PU o porezu na promet nekretnina kako bi se bolje pokrio segment nabavke nekretnina kupoprodajom. Isto tako, napravljen je iskorak u procjeni vrijednosti samostalne izgradnje od strane kućanstava korištenjem i analizom granskih statistika građevine.

Strateški cilj 3.2. Razvoj i unaprjeđenje metodologija statističkih izračuna i standarda s naglaskom na iskoraku u područje eksperimentalnih statistika

*Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja*

<b>Strateški cilj 3.2. Razvoj i unaprjeđenje metodologija statističkih izračuna i standarda s naglaskom na iskoraku u područje eksperimentalnih statistika</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
3.2.1. broj statističkih aktivnosti u kojima je uvedena nova ili je unaprijeđena postojeća metodologija/standard	0	52	46

Ostvarena je (i premašena) ciljna vrijednost pokazatelja: 52 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost.

Metodologije se redovito usklađuju za sve statističke aktivnosti.

Strateški cilj 3.3. Unaprjeđenje diseminacije podataka i kvalitete odnosa s korisnicima

*Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti strateškog cilja*

<b>Strateški cilj 3.3. Unaprjeđenje diseminacije podataka i kvalitete odnosa s korisnicima</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
3.3.1. broj novih/unaprijeđenih mrežnih baza podataka namijenjenih korisnicima	29	38	42
3.3.2. broj raspoloživih baza podataka za znanstvene svrhe	8	12	15
3.3.3. povećanje dostupnog broja obrađenih naslova u mrežnome knjižničnom katalogu na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku	50	300	550

*Opis napretka u provedbi strateškog cilja*

**Pokazatelj 3.3.1. broj novih/unaprijeđenih mrežnih baza podataka namijenjenih korisnicima**

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 38 – izračun je kumulativan u odnosu na početnu vrijednost

Izvešće za 2025.:

Kontinuirano se proširuje obuhvat objavljenih podataka uz istodobnu promjenu medija objavljivanja, odnosno migraciju podataka iz tablica u Excelu u PC-Axis baze podataka. Podaci su odsad dostupni u PC-Axis bazama podataka. Novi medij objavljivanja omogućuje bržu pretragu i intuitivniji pristup

informacijama. Također, prijenosom već objavljenih podataka na novi medij, korisnicima podataka olakšana je usporedba podataka različitih referentnih razdoblja. Tijekom 2025. broj setova podataka u tablicama u Excelu (Statistika u nizu) smanjen je za 12,5%, što je izravna posljedica njihove migracije u PC-Axis baze podataka. Zahvaljujući tomu, u PC-Axis bazama podataka objavljeno je 50 setova podataka **više** nego u prethodnoj godini.

Obuhvat podataka u STS bazama podataka i na portalu GeoSTAT ostao je na razini prethodne godine.

#### Pokazatelj 3.3.2. broj raspoloživih baza podataka za znanstvene svrhe

Nije bila planirana provedba tijekom izvještajnog razdoblja.

U vezi s pristupom podacima za znanstvene svrhe, važno je napomenuti kako se kontinuirano provode različite aktivnosti iz područja statističke povjerljivosti, a radi unaprjeđenja dostupnosti povjerljivih statističkih podataka za znanstvene svrhe te razvoja i harmonizacije pravila i metoda zaštite tabličnih prikaza podataka i mikropodataka. Koordinacija navedenih aktivnosti ostvaruje se radom Odbora za sustav službene statistike Republike Hrvatske kao koordinacijskog tijela, a posredno i putem djelovanja Odbora za statističku povjerljivost Državnog zavoda za statistiku. Statistička povjerljivost i zaštita statističkih podataka osiguravaju se u skladu s najboljom praksom, međunarodnim standardima te europskim i nacionalnim zakonodavstvom, putem regulatornih, upravljačkih, tehnoloških, organizacijskih i logičkih mjera koje omogućuju sveobuhvatnu zaštitu statističkih podataka. S obzirom na razvoj novih tehnologija, kao i novih metoda i standarda zaštite, sustav osiguranja statističke povjerljivosti kontinuirano se nadograđuje i modernizira.

#### Pokazatelj 3.3.3. povećanje dostupnog broja obrađenih naslova u mrežnome knjižničnom katalogu na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku

Izvješće za 2025. – izvršeno: 300

Mrežni katalog knjižnice Državnog zavoda za statistiku kontinuirano se nadopunjuje novim kataložnim zapisima. U 2025. nastavljen je proces digitalizacije statističke građe te je digitalizirano 90 primjeraka knjižnične građe. S pomoću tehnologije OCR sve su publikacije pripremljene kao pretraživi dokumenti.

U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. bila su 363 virtualna posjeta [knjižničnom katalogu](#) i [internetskoj stranici knjižnice](#).

Strateški cilj 3.4. Razvoj i uvođenje novih statističkih aktivnosti i proizvoda u hrvatski statistički sustav

<b>Strateški cilj 3.4. Razvoj i uvođenje novih statističkih aktivnosti i proizvoda u hrvatski statistički sustav</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
3.4.1. broj novih statističkih aktivnosti/skupova podataka uvedenih u hrvatski statistički sustav	0	62	62

Stanje pokazatelja do kraja izvještajnog razdoblja iznosi 62.

Izvješće za 2025.:

U Godišnji provedbeni plan statističkih aktivnosti Republike Hrvatske 2025. uvršteno je sedam novih aktivnosti koje su se od 2025. uvele u redovitu proizvodnju službene statistike Republike Hrvatske. Riječ je o sljedećim aktivnostima:

- 1) 1.4.1-N-III-8 „Istraživanje o utjecaju socioekonomskih odrednica na zdravstvene pokazatelje“, nositelj: Hrvatski zavod za javno zdravstvo
- 2) 2.1.7-N-III-5 „Godišnja procjena zaposlenosti po konceptima nacionalnih računa“, nositelj: Državni zavod za statistiku
- 3) 2.1.7-N-III-6 „Tromjesečna procjena zaposlenosti po konceptima nacionalnih računa“, nositelj: Državni zavod za statistiku
- 4) 2.2.9-N-III-1 „Prikupljanje podataka i izrada eksperimentalnih pokazatelja distribucijskih računa bogatstva kućanstava“, nositelj: Hrvatska narodna banka
- 5) 2.2.9-N-III-6 „Prikupljanje podataka i izrada eksperimentalnih pokazatelja klimatskih promjena“, nositelj: Hrvatska narodna banka
- 6) 2.3.3.-III-44 „Razvoj kratkoročnih poslovnih statistika građevinarstva prema Eurostatovu konceptu (CREI indikatori)“, nositelj: Državni zavod za statistiku
- 7) 4.1.3-N-II-3 „Statistika komunalnog otpada“, nositelj: Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije

Strateški cilj 3.5. Skraćivanje rokova za objavljivanje statističkih podataka

<b>Strateški cilj 3.5. Skraćivanje rokova za objavljivanje statističkih podataka</b>			
Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost 2020. (T)	Stanje do kraja izvještajnog razdoblja 12./2025. (T + 5)	Ciljna vrijednost 2030. (T + 10)
3.5.1. broj statističkih aktivnosti kod kojih je skraćen rok za objavljivanje podataka	0	9	7

Ostvarena je (i premašena) ciljna vrijednost pokazatelja: 9.

Opis aktivnosti predstavljen je u godišnjim izvješćima za 2022., 2023. i 2024.

# Prilog 1. Tablični prikaz

Prilog 1. Godišnje izvješće o provedbi Strategije razvika službene statistike 2021. - 2030.												
NOSITELJ IZRADE		Državni zavod za statistiku		NAZIV AKTA		Strategija razvika službene statistike 2021. - 2030.		GODINA IZVJEŠĆA	2025	DATUM IZRADE IZVJEŠĆA:		30.5.2026.
Razvojni smjer NRS-a 2030.		Razvojni smjer 1. ODRŽIVO GOSPODARSTVO I DRUŠTVO										
Popis strateških ciljeva												
Redni broj strateškog cilja	Naziv strateškog cilja sektorske/ višesektorske strategije	Oznaka pokazatelja učinka	Naziv pokazatelja učinka	Početna vrijednost vrijednost pokazatelja učinka	Ciljna vrijednost vrijednost pokazatelja učinka	Ostvarena vrijednost pokazatelja učinka	Godina i izvor podataka	Ukupan iznos sredstava utrošenih za provedbu strateškog cilja	Doprinos zelenoj tranziciji (DA/NE)	Doprinos digitalnoj transformaciji (DA/NE)	Doprinos provedbi ciljeva održivog razvoja	
SC 1.1.	1.1. Učinkovita integracija i koordinacija hrvatskoga statističkog sustava	1.1.1.	1.1.1. povećan intenzitet suradnje nositelja službene statistike osnivanjem Odbora za sustav službene statistike – minimalan broj sastanaka Odbora	0	20	7	2026. izvor: DZS	n/p	NE	NE	NE	
		1.1.2.	1.1.2. nacionalne smjernice za razvoj proizvodnju i diseminaciju u službene statistike uspostavljene u provedbi	0	1	1			NE	NE	NE	
		1.1.3.	1.1.3. povećan intenzitet suradnje s korisnicima službene statistike – minimalan broj sastanaka Statističkog savjeta RH	15	35	26			NE	NE	NE	
		1.1.4.	1.1.4. povećan broj sporazuma o razmjeni podataka s administrativnim izvorima podataka	73	105	78			NE	NE	DA (SDG 17)	
SC 1.2.	1.2. Aktivna suradnja s ESS-om u razvoju i usklađivanju statističkih procesa i podataka	1.2.1.	1.2.1. broj stručnih timova (Task Force) ESS-a u kojima sudjeluju predstavnici Državnog zavoda za statistiku	17	19	32	2026. izvor: DZS	n/p	NE	NE	NE	
		1.2.2.	1.2.2. broj provedenih projekata financiarnih sredstvima Europske unije	128	198	188			NE	NE	NE	
SC 1.3.	1.3. Razvoj jutekih potencijala kontinuiranom izobrazbom, unaprjeđenjem kvalitete rada, motivacijom te aktivnim sudjelovanjem u međunarodnim statističkim aktivnostima	1.3.1.	1.3.1. povećan udio djelatnika koji su pohađali neki oblik izobrazbe (interne radionice, ESTP tečajevi, seminari u Državnoj školi za javnu upravu, programi usavršavanja i ostali programi)	7%	50%	53,80%	2026. izvor: DZS	n/p	NE	NE	NE	
SC 2.1.	2.1. Modernizacija i unaprjeđenje procesa prikupljanja, obrade i diseminacije statističkih podataka primjenom modernih informacijsko-komunikacijskih tehnologija	2.1.1.	2.1.1. broj novih inovativnih metoda i informacijsko-komunikacijskih alata koji su uvedeni u redovitu primjenu u statističkim procesima	17	83	52	2026. izvor: DZS	n/p	NE	DA	DA (SDG 17, 11.6.1., 12.3.1., 12.4.2., 12.5.1. djelomično 3.1., 3.2.)	
		2.1.2.	2.1.2. broj statističkih aktivnosti u kojima je unaprjeđeno prikupljanje podataka	35	61	84			NE	DA	DA (SDG 17, djelomično 3.1., 3.2.)	
		2.1.3.	2.1.3. broj novih baza podataka koje se koriste u procesu statističke proizvodnje	50	62	56			NE	DA	NE	
SC 2.2.	2.2. Povećanje učinkovitosti statističkih procesa smanjenjem opterećenja izvještajnih jedinica i uvođenjem novih izvora podataka	2.2.1.	2.2.1. broj statističkih aktivnosti u kojima je smanjen broj izvještajnih jedinica ili njihovo opterećenje	0	13	6	2026. izvor: DZS, HZLG, MGOR	n/p	NE	NE	NE	
		2.2.2.	2.2.2. broj izvještajnih jedinica kojima je smanjeno opterećenje	0	16000	8750			NE	NE	NE	
		2.2.3.	2.2.3. broj istraživanja u kojima je povećana stopa odgovora izvještajnih jedinica	0	4	2			NE	NE	NE	
		2.2.4.	2.2.4. broj statističkih aktivnosti u kojima je uveden novi izvor podataka	0	40	32			NE	DA	DA (SDG 17, Djelomično za pokazatelj 3.3.5., pokazatelj 3.7.1.; pokazatelj 5.6.1.)	
		2.2.5.	2.2.5. broj novih administrativnih / inovativnih izvora podataka	0	32	28			NE	DA	DA (SDG 17, Djelomično za pokazatelj 3.3.5., pokazatelj 3.7.1.; pokazatelj 5.6.1.)	
		2.2.6.	2.2.6. broj uspostavljenih / unaprjeđenih statističkih registara	0	6	12			NE	DA	DA (SDG 11.6.1., 12.3.1., 12.4.2., 12.5.1. djelomično uz praćenje pokazatelja za podcij 3.1.1.3.2)	
SC 3.1.	3.1. Unaprjeđenje obuhvata i kvalitete statističkih proizvoda	3.1.1.	3.1.1. broj istraživanja u kojima je unaprjeđen obuhvat ili unaprjeđena kvaliteta	61	104	112	2026. izvor: DZS, MGOR	n/p	NE	DA	DA (SDG 17, 12.3.1.)	
SC 3.2.	3.2. Razvoj i unaprjeđenje metodologije statističkih izračuna i standarda s naglaskom na iskoraku u područje eksperimentalnih statistika	3.2.1.	3.2.1. broj statističkih aktivnosti u koje je uvedena nova ili unaprjeđena postojeca metodologija/standard	0	46	52	2026. izvor: DZS	n/p	NE	NE	DA (SDG 17)	
SC 3.3.	3.3. Unaprjeđenje diseminacije podataka i kvalitete odnosa s korisnicima	3.3.1.	3.3.1. broj novih/unaprjeđenih mrežnih baza podataka namijenjenih korisnicima	29	42	38	2026. izvor: DZS	n/p	NE	DA	DA	
		3.3.2.	3.3.2. broj raspoloživih baza podataka za znanstvene svrhe	8	15	12			NE	DA	NE	
		3.3.3.	3.3.3. povećanje dostupnog broja obradenih naslova u mrežnomne brojničnom katalogu na mrežnom stranicama	50	550	300			NE	DA	NE	
SC 3.4.	3.4. Razvoj i uvođenje novih istraživačkih aktivnosti u hrvatski statistički sustav	3.4.1.	3.4.1. broj novih statističkih aktivnosti/istraživanja/skupova podataka koji su uvedeni u statistički sustav	0	62	62	2026. izvor: DZS	n/p	NE	DA	DA (SDG 17)	
SC 3.5.	3.5. Sadržavanje rekova za objavljivanje statističkih podataka	3.5.1.	3.5.1. broj istraživanja kod kojih je skraćom rok za objavljivanje podataka	0	7	9	2026. izvor: DZS	n/p	NE	NE	DA (SDG 17)	